

Empreendedorismo em Startups de Software

Como [não] falhar na sua startup

Prof. Fabio Kon

Departamento de Ciência da Computação

IME-USP

kon@ime.usp.br

www.ime.usp.br/~kon

Pesquisa Qualitativa

- Empreendedorismo e o Ecosystema de Startups de Software de Israel
- 4 meses
 - Tel-Aviv, Haifa, Jerusalem
- Financiamento: FAPESP
- Continuidade: CNPq

Inovação Tecnológica

- Século 20
 - Grandes empresas
 - Militar
 - Transferência tecnológica
 - universidade -> grandes empresas
 - universidade -> spin-offs
- Século 21
 - startups
 - (e também todas as anteriores)

Vantagens de Startups

- Baixo custo
- Baixa burocracia
- Grande agilidade
- Equipe enxuta e eficiente
- Exploração em paralelo de várias alternativas
- Se der errado, prejuízo é pequeno
- Ambiente motivador para empreendedores e jovens (de idade ou espírito)

O que é uma startup?

Uma organização temporária criada para **buscar um modelo de negócio repetível e escalável**

(Steve Blank)

Uma organização humana projetada para criar um novo produto ou serviço sob condições de **extrema incerteza**

(Eric Ries)

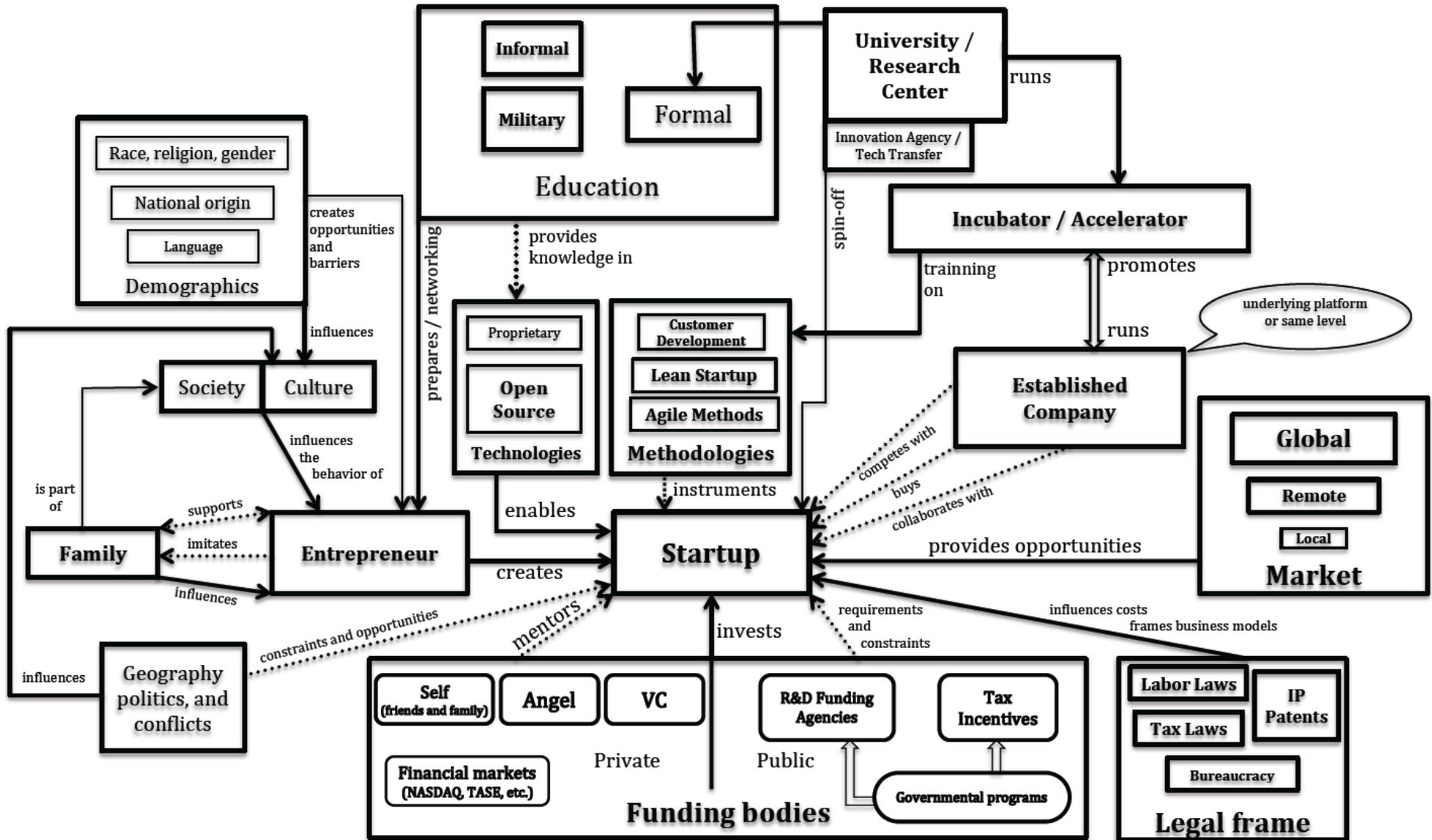
The Global Startup Ecosystem Index

Ecosystem	Ranking	Startup Output Index	Funding Index	Performance Index	Talent Index	Support Index
Silicon Valley	1	1	1	1	1	1
Tel Aviv	2	2	1	12	5	5
Los Angeles	3	4	6	2	3	13
Seattle	4	19	7	6	2	4
New York City	5	3	4	8	12	9
Boston	6	10	1	7	7	8
London	7	7	5	10	9	2
Toronto	8	6	9	3	10	3
Vancouver	9	13	12	9	4	14
Chicago	10	8	15	5	14	7
Paris	11	14	13	4	17	6
Sydney	12	5	14	16	6	12
Sao Paulo	13	9	10	15	19	11
Moscow	14	16	19	18	11	10
Berlin	15	15	11	13	13	20
Waterloo	16	11	16	14	16	17
Singapore	17	18	8	19	8	16
Melbourne	18	12	17	20	15	18
Bangalore	19	17	18	17	18	15
Santiago	20	20	20	11	20	19

Método

- 48 reuniões
 - fundadores, VCs, aceleradoras, cientistas
- 35 entrevistas
- 20 questionários
 - especialistas com >10 anos de experiência e >= 2 startups
- Visitas a 25 startups

O ecossistema



Falhar é bom :-)

Em Israel, falhar numa startup não é visto como uma coisa ruim:

- Ganha-se experiência
- Aprende-se muita coisa
- Permite tentar de novo com menos chance de repetir os mesmos erros

Como falhar? Os 10 mandamentos!

- 1) Trabalhe sozinho (fundador único)
- 2) Não conte sua ideia para ninguém (podem roubá-la)
- 3) Confie na sua visão e plano de longo prazo (não se preocupe muito com o cliente)
- 4) Não tenha pressa, busque a perfeição
- 5) Não use software livre/pronto (você pode fazer melhor)

Como falhar? Os 10 mandamentos!

- 6) Não é necessário ter alguém de TI[negócios] como fundador (apenas negócios [TI] é OK)
- 7) Não durma mais do que 6 horas por noite (tempo é precioso)
- 8) Não busque mentoria de pessoas mais velhas (os jovens é quem têm a energia)
- 9) Foque no seu mercado local
- 10) Fuja da alta tecnologia inovadora (é muito arriscado)

E o Brasil?

- Grande comunidade científica
- Grandes indústrias e empresas
- Espírito empreendedor forte

mas

- Muito pouca inovação tecnológica
- Poucas startups de alta tecnologia

Pontos negativos

(minha percepção subjetiva)

- Preconceito em universidades contra empresas
- Falta de cultura de pesquisa em empresas
- Pouco capital de risco privado para investimento em tecnologia
- Poucos exemplos brasileiros a seguir
- Ecossistema de startups ainda fraco

Pontos positivos

- Nos últimos 3 anos
 - empreendedorismo/inação ficou na moda
 - aumento do capital de risco privado
 - ecossistema de startups crescendo
 - aceleradoras nascendo
 - (incubadoras saindo de cena)
 - metodologias começando a ser disseminadas

Perguntas? Reflexões?

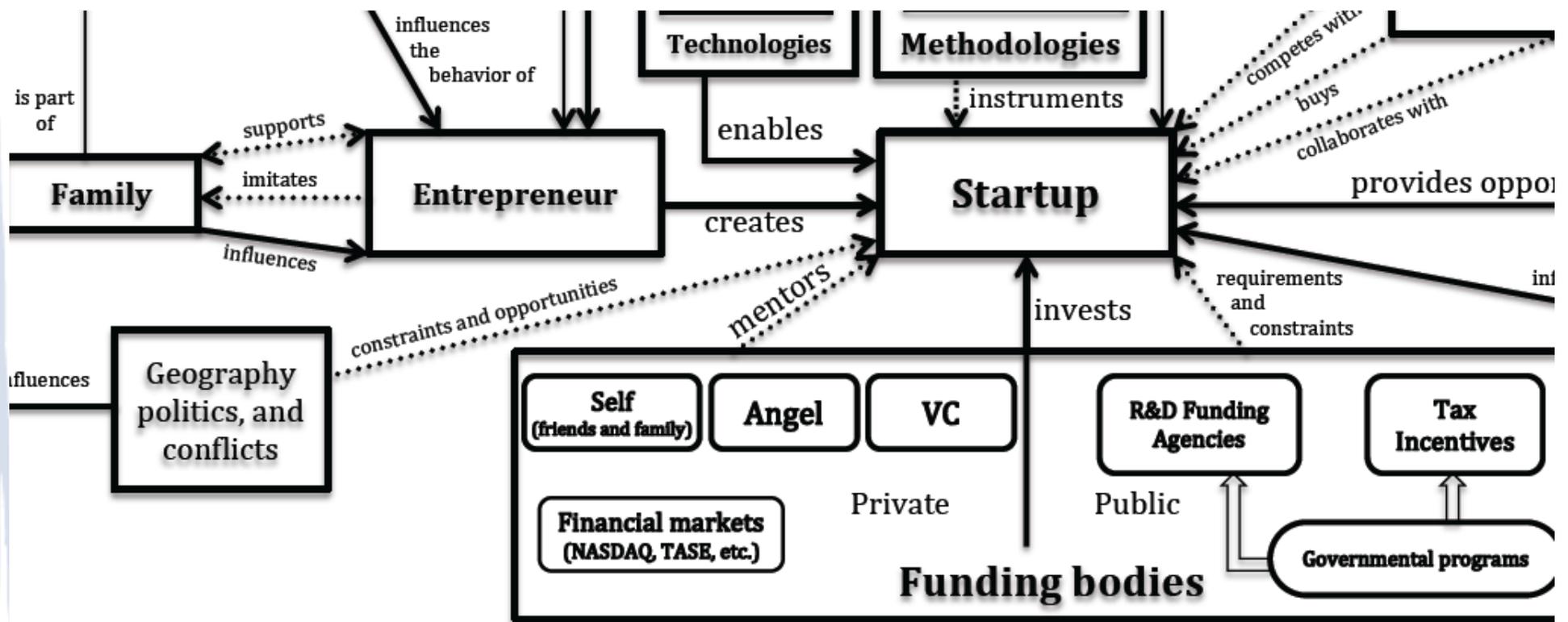
Fabio Kon

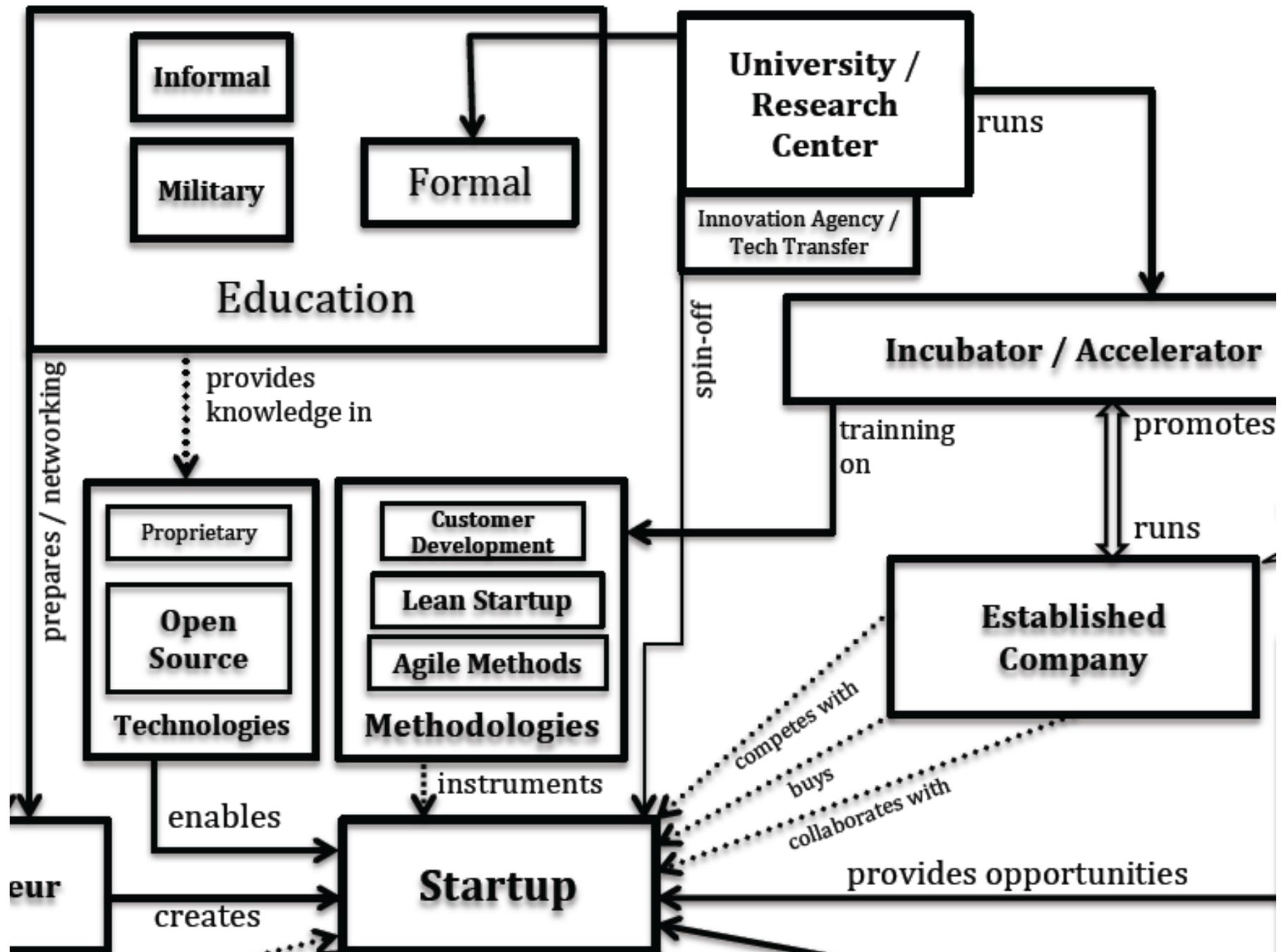
Departamento de Ciência da Computação

IME-USP

www.ime.usp.br/~kon

kon@ime.usp.br



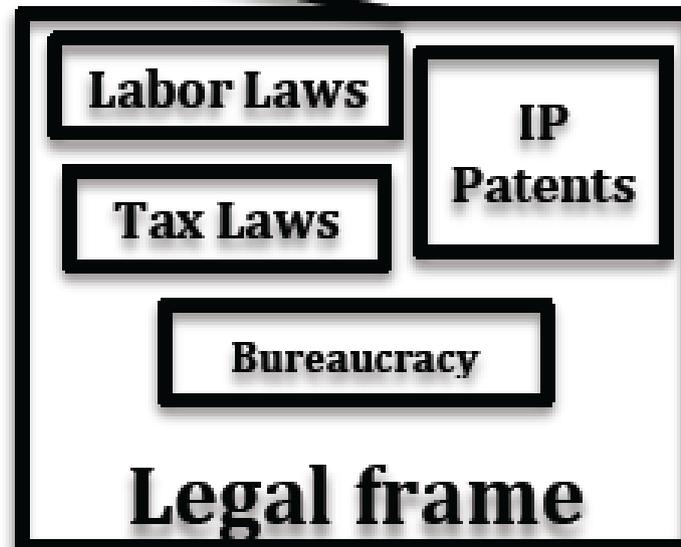


hed
ny

nities

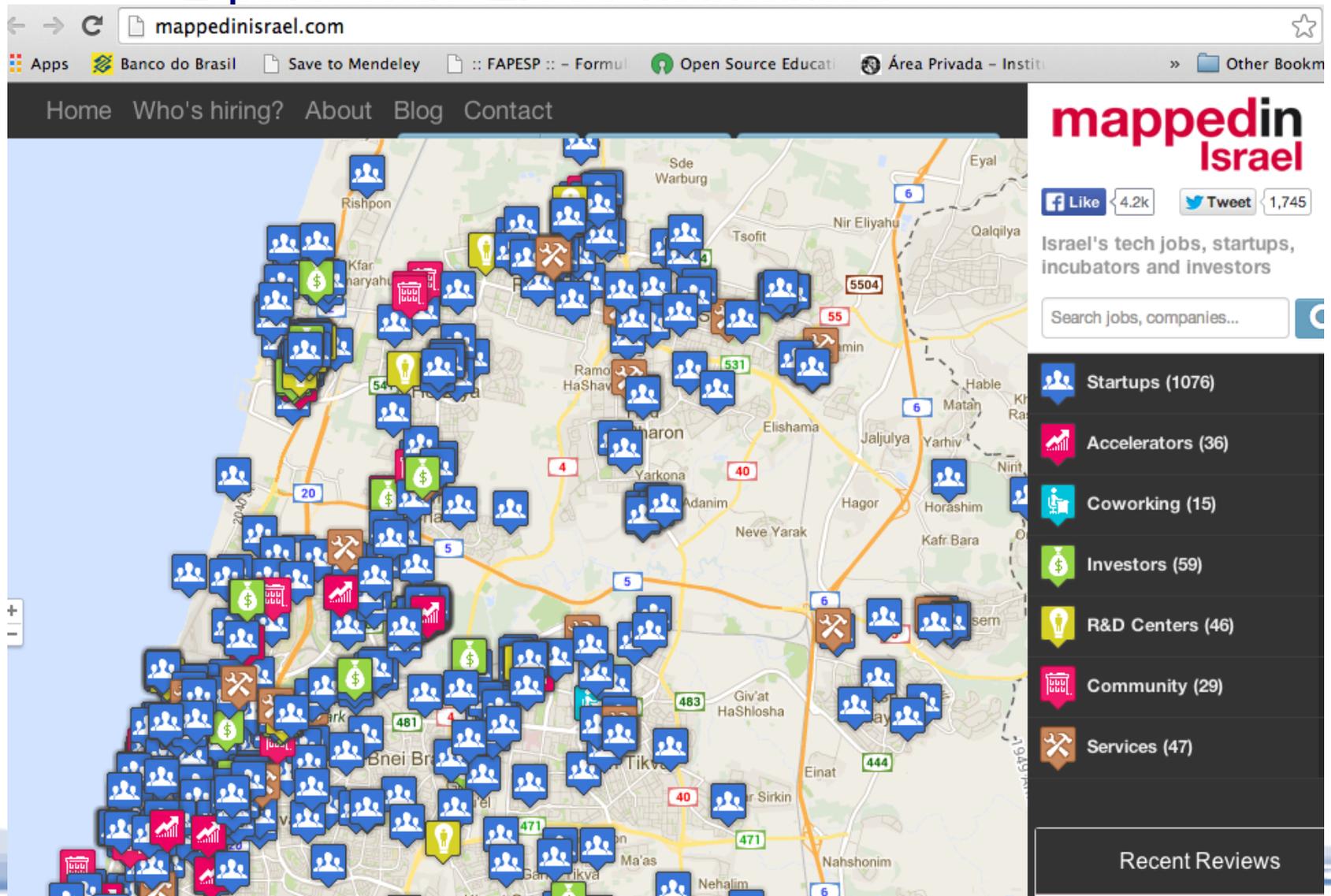
ices costs

frames business models



Startups

- Muitas!
 - estimativa: 3.850 (2011)
 - 1 para cada 2.000 habitantes



The screenshot shows the website mappedinisrael.com. The main content is a map of Israel densely populated with various icons representing different types of tech-related entities. The sidebar on the right lists the following categories and counts:

- Startups (1076)
- Accelerators (36)
- Coworking (15)
- Investors (59)
- R&D Centers (46)
- Community (29)
- Services (47)

Additional features visible on the page include a search bar for jobs and companies, social media sharing options (Like 4.2k, Tweet 1,745), and a 'Recent Reviews' section at the bottom.