

# ACONTECE NO IME

Ano VII Número 46, Março de 2018

visite-nos [www.ime.usp.br](http://www.ime.usp.br) | curta: [fb.com/imeusp](https://fb.com/imeusp)  
edição virtual: [www.ime.usp.br/acontece](http://www.ime.usp.br/acontece)

## Professor Clodoaldo Ragazzo se despede da diretoria do IME

O ano de 2018 começa com um novo diretor no IME. O professor Clodoaldo Ragazzo deixa o cargo após quatro anos e avalia os acontecimentos desse último ciclo. **páginas 2 e 3**

O relatório sobre a gestão da diretoria pontua os acontecimentos relevantes do IME no período. **página 3**

JULIANA LIMA



**As reformas da biblioteca e da lanchonete são as principais realizações da gestão.**

### Você Sabia?

Os professores Junior Barrera e Luiz Renato Gonçalves Fontes são os novos diretor e vice-diretor do IME. Entenda como o processo de eleição ocorre. **página 4**

## EDITORIAL

Prezados leitores,

Neste mês, chega ao fim o mandato do professor Clodoaldo Grotta Ragazzo como diretor do IME.

O Acontece conversou com ele e traz um pouco sobre sua trajetória no cargo e o que os últimos quatro

anos representaram tanto para o instituto quanto para ele, pessoalmente.

Para fechar esse ciclo, é feito um relatório que apresenta as informações relevantes do instituto durante o período. O documento

também servirá como fonte para o próximo diretor.

Algumas dessas questões pautam a nossa conversa.

No *Você Sabia?* explicamos como se deu a eleição para diretor, ocorrida no início do mês, e apresentamos o

novo ocupante do cargo: o professor Junior Barrera, e seu vice-diretor, Luiz Renato Gonçalves Fontes.

Esperamos que gostem das matérias.

Boa leitura!

# Professor Clodoaldo Ragazzo se despede da diretoria do IME

A cada quatro anos, cada Unidade da USP elege um novo diretor. Em 2018, o IME passa por essa mudança. O professor Clodoaldo Grotta Ragazzo, que assumiu a diretoria em 2014, se despede do cargo neste mês de março fazendo uma avaliação positiva da experiência.

Em entrevista, Clodoaldo Ragazzo conta que não tinha grandes pretensões de se tornar diretor do Instituto. Por incentivos de colegas, acabou aceitando a candidatura e foi eleito diretor. Ele já havia sido chefe do departamento de Matemática Aplicada, mas diz que mesmo assim não havia relacionado essa experiência com um plano de se tornar diretor e que foram situações muito diferentes.

Durante o tempo em que foi diretor, foram feitas poucas obras no IME. As duas realizações que merecem destaque são a reforma da lanchonete e a da biblioteca. A lanchonete do Instituto ficou fechada durante aproximadamente quatro anos devido a problemas legais. Na antiga gestão, havia o interesse de posicionar a lanchonete fora do Instituto, com a criação de um novo prédio. Entretanto, o projeto não foi levado à frente em vista da dificuldade de realização da obra, que exigiria grande investimento. Em 2015, a lanchonete foi então reformada, já que era de extrema importância para o cotidiano da comunidade imeana, e era uma obra mais barata.

Já a reforma da biblioteca, iniciada em 2016, exigiu um investimento maior. Foram utilizados recursos da Superintendência de Espaço Físico da USP, do próprio IME e da reserva técnica FAPESP do projeto Neuromat. Entre as diversas mudanças estão: a reforma do piso, a reforma das salas de estudo, a readequação do espaço de trabalho dos funcionários, a instalação de estantes deslizantes, a adequação da infraestrutura elétrica e de iluminação — para que seja possível ter tomadas nas mesas de estudo —, a compra de móveis e a otimização da rede sem fio para uso coletivo..

A construção de um novo prédio no IME foi uma ideia que Ragazzo tentou dar continuidade, mas que não pôde ser concretizada. Ele conta que tentou apoio de diversos bancos, mas não conseguiu e o projeto não pôde ser viabilizado.

Algumas outras situações práticas também tiveram sua importância. Foi preciso dar a devida atenção às demandas dos diversos departamentos e seções do instituto. Dentro do contexto da universidade, o IME sofreu uma queda no quadro de funcionários nos últimos anos. Só em 2015, o Programa de Incentivo à Demissão Voluntária (PIDV) fez com que 15 pessoas deixassem o instituto; e em 2017, 23 funcionários foram demitidos. A adoção do SISU como forma de ingresso de estudantes também foi uma novidade com que o Instituto teve que lidar.

Entretanto, Ragazzo afirma que seu maior desafio e preocupação enquanto diretor foi manter a rotina do Instituto funcionando com um clima agradável para todos. Segundo ele, o Instituto já estava bem organizado quando assumiu o cargo, sem apresentar grandes crises, apesar do contexto da universidade. Seu foco, então, sempre foi manter esse panorama positivo.

## CONTATO HUMANO

Ragazzo destaca que o principal desafio e também privilégio de ser diretor foi a possibilidade de interagir com as pessoas. O cargo exige um contato constante com os funcionários, docentes e não docentes, assim como com os alunos, reitoria e outras faculdades do campus. Ele conta que já conhecia muitas pessoas fora do IME, mas pôde, enquanto diretor, se relacionar mais diretamente com outros lugares e pessoas.

Segundo ele, a grande maioria do pessoal com quem trabalhou e se relacionou foi fundamental para que a experiência fosse a mais agradável e fluida possível. “No geral, as pessoas querem fazer com que o IME evolua e trabalham muito bem”, pontua.

Outro destaque é sua relação com seu vice-diretor, Severino Toscano do Rego Melo. Ragazzo conta que os dois já se conheciam, mas não eram muito próximos. Durante esse tempo juntos, conseguiram fazer com que suas semelhanças e, principalmente, suas diferenças favorecessem o trabalho. As discordâncias geravam discussões benéficas que auxiliavam nas tomadas de decisões. Toscano sempre esteve muito presente ao seu lado e ganhou seu enorme respeito e admiração.

Dessa experiência, ele tira a lição de como se dão as relações interpessoais dentro de um coletivo. As complexidades do ser humano se mostram tão importantes quanto as formalidades — e, às vezes, são mais ainda.

É preciso aprender a respeitar e aplicar regras ao mesmo tempo em que se lida com as delicadezas do contato humano. Enquanto administrador, ele pôde perceber como a sensibilidade e a tolerância são fundamentais ao se relacionar e gerir um grupo, ainda que sejam, muitas vezes, difíceis de serem exercidas.

Da mesma forma, é necessário aprender a balancear sua opinião com as de outras pessoas; admitir erros ou simplesmente aceitar alguns fatos. O contato com processos burocráticos e hierárquicos também contribuiu para o amadurecimento pessoal do professor e ele diz deixar a diretoria do IME com uma boa sensação.

## FUTURO

Ragazzo continuou se dedicando à pesquisa enquanto exercia seu papel de diretor, trabalhando principalmente aos fins de semanas e em seus horários livres.

Para ele, a combinação foi benéfica: podia desligar sua mente por alguns instantes e depois voltar a se concentrar no Instituto. Agora que se desligará do cargo, pretende voltar a se dedicar mais integralmente à pesquisa e também a dar aulas, atividade que gosta muito.

Para o IME, ele reforça que suas expectativas não estão concentradas em ações concretas. Gostaria de ver o prédio novo e algumas outras coisas materiais sendo feitas, mas acredita que a principal missão é manter o Instituto funcionando bem, tornando-o um ambiente agradável e que forneça possibilidades de evolução para todos.



A esquerda, Clodoaldo Ragazzo, e à direita, Severino Toscano.

IMAGEM: GISLAINE OLIVEIRA LIMA

## Relatório de final de gestão

No final do mês (30), quando a gestão do professor Clodoaldo Ragazzo acaba oficialmente, será publicado um relatório que contém todas as informações sobre os acontecimentos do IME nos últimos quatro anos. O relatório será dividido por áreas (acadêmica, administrativa e financeira) e também contará com informações gerais sobre os acontecimentos do Instituto. Além do próprio registro administrativo, o documento terá a função de fornecer uma base para os próximos diretores. O texto não será impresso, mas estará disponível na área de transparência do site do IME cujo link será enviado a todos os servidores e alunos.

## VOCÊ SABIA?

### As eleições para diretor do IME

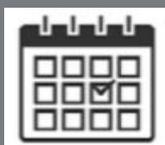
Ocorrida no dia 13 de março, a eleição para diretor do IME teve como vencedora, em primeiro turno, a chapa composta pelos professores Junior Barrera e Luiz Renato Gonçalves Fontes, com 57 votos. Foram 20 votos a mais do que a chapa opositora, composta pelos professores Henrique Guzzo Junior e Lúcia Pereira Barroso.

Do total de 105 eleitores, foram 100 votantes, com três votos em branco e três votos nulos. Nesse ano, o processo eleitoral foi eletrônico pela primeira vez. A agilidade do sistema permitiu que o resultado saísse em cerca de cinco minutos após o encerramento das votações.

No dia anterior (12), foi realizada uma prévia, em que os votos foram computados por categoria e todos os docentes, funcionários e alunos do IME puderam manifestar seu voto. A consulta indicou números diferente da eleição oficial: todas as categorias indicavam a chapa opositora. Os números da consulta e também da eleição oficial estão todos computado no site do IME em: <https://www.ime.usp.br/eleicoes-estatutarias>.

As chapas que competem nas eleições para diretoria são compostas por docentes titulares e associados. Já o eleito é composto por membros da Congregação e dos Conselhos dos departamentos do IME (Ciência da Computação, Estatística, Matemática e Matemática Aplicada). Ao todo, são 105 votantes: 89 docentes, 2 funcionários e 14 alunos da graduação e pós graduação.

Após a posse do novo diretor e vice-diretor, será realizada uma reunião extraordinária da Congregação para a eleição dos novos membros das comissões estatutárias do IME: graduação, pós-graduação, pesquisa e extensão.



## Acontece no IME

### Fique de olho no calendário

#### Março

08 - *How to Teach a 10-Year Old about Huffman Coding and Finite Automata (and Why)?*

12 a 16 - *Second Joint Meeting of Mathematicians Ohio State University - University of São Paulo.*

20 e 21 - *Eleição das representantes da Comissão de Acolhimento da Mulher para o mandato de 1 ano (2018-2019). Os resultados podem ser conferidos em: <https://www.ime.usp.br/comissao-acolhimento-mulher>.*

21 - *USP e as Profissões - Visita monitorada no IME.*

#### Abril

CAEM - *Oficinas com inscrições em aberto: <https://www.ime.usp.br/destaques/cursos-atualizacao>.*

Colóquios do MAP - *As palestras são gratuitas, abertas ao público, e acontecem no Auditório Antonio Gilioli, Bloco A do IME, todas sextas-feiras das 14h as 15h.*

#### Diretor

Clodoaldo Grotta Ragazzo

#### Vice-Diretor

Severino Toscano do Rego Melo  
Assistente Técnica Administrativa

Paixão de Mattos P. Saldanha

Assistente Técnica Acadêmica

Daniela Santana Carvalho

Assistente Técnico Financeiro

Joaquim Vilemar de Sousa Rocha

#### Redação e Edição

Juliana Lima

#### Conselho Editorial

Eduardo Colli

Gislaine Olivi Lima

Roberto Hirata Júnior



Instituto de Matemática e Estatística  
Universidade de São Paulo

